

中小企業向け

経営参謀養成セミナー

幹部候補者や、組織を動かすポイントを知りたい方向けのセミナーを企画いたしましたので、是非ともご参加いただきたくご案内申し上げます。

Part. I 決算書が語る経営安定度の見分け方を学ぶ

日時 2018年7月24日(火)
10:00～16:30

プログラム

1. 経営とは何か
2. 決算書とは何か
3. 決算書から何を読むのか
4. 貸借対照表(B/S)とは
5. 損益計算書(P/L)とは
6. キャッシュフロー計算書(C/F)とは
7. 貸借対照表(B/S)から経営状態を見る
8. 損益計算書(P/L)から経営状態を見る
9. キャッシュフロー計算書(C/F)から経営状態を見る
10. 資金繰りの考え方、やり方のセオリー
11. キャッシュフロー的P/Lの活用
12. 資金繰りの改善
13. 資金繰り表の作成
14. キャッシュフロー経営への展開方法

Part. II 経営参謀として知っておきたい労務管理を学ぶ

日時 2018年8月28日(火)
10:00～16:30

プログラム

1. 労務管理の基本
 - (1) 労務管理とは
 - (2) 労務管理の目的
 - (3) 労務管理の領域
2. 労務管理に必要な規律
 - (1) 労務管理に必要な法律
 - (2) 必要規程
 - (3) 労働基準法とは
3. 労務管理で押さえておくべきポイント
 - (1) 就業規則
 - (2) 従業員の募集・採用
 - (3) 労働時間
 - (4) 休日・休暇
 - (5) 賃金
 - (6) 退職・解雇
 - (7) 社会保険・労働保険
 - (8) 育児・介護休業・労働安全衛生 等
4. 労務リスク回避への道

講師 林 忠史 氏 有限会社 マスエージェント 代表

会場 宇都宮市文化会館 (無料駐車場あり)

参加費 I・IIそれぞれ 会員企業 8,640円 一般企業 12,960円 (資料代、消費税含む)
Part. I・IIを受講の方は、I・II併せて 会員企業 15,120円 一般企業 23,760円

定員 20名

その他 Part. I・IIは、各々で完結しますので、一方のみでも受講可能な内容となっております。

日 時 Part. I 7月24日(火) 10:00~16:30 Part. II 8月28日(火) 10:00~16:30

会 場 宇都宮市文化会館 第2会議室 宇都宮市明保野町7-66 TEL:028-636-2121

講 師 林 忠史 氏 (有限会社 マスエージェント 代表)

昭和31年群馬県出身。芙蓉総合リース(株)、(株)浅沼経営センターを経て、平成9年より人事管理・経営管理等、中小企業の管理事業支援を行う傍ら、社員研修・実務セミナー講師として活躍。主に中小企業における経営手法、財務戦略など指導実績を積み、総合コンサルティング業務を展開している。

参 加 費 I・IIそれぞれ 会員企業:8,640円・一般企業:12,960円(資料代・消費税等含む)
※ Part. I・IIともに受講の方は、I・II合わせて会員企業:15,120円、一般企業:23,760円
※ 昼食は、各自ご用意ください

定 員 20名(申込先着順×切)
※ 最小催行人数は10名とさせていただきます

申 込 方 法 下記申込用紙にご記入のうえ、FAXでお申込みください。また、ホームページ(<http://www.tochikei.jp/seminar2018.htm>)からのお申込みも可能です。参加費は開催1週間前までに銀行振込で納入ください。(恐れ入りますが、振込手数料は貴社でご負担ください)

振込先

足利銀行宇都宮支店 普通口座	2 3 0 8 5 3
栃木銀行馬場町支店 普通口座	1 9 7 8 0 5 2

 (社)栃木県経営者協会

申 込 × 切 ・ 各セミナーともに、開催1週間前が申込×切日となります。それ以降の参加取消は、参加費返却いたしませんので、代理の方のご参加をお願いします。
・ 定員に余裕があれば×切日以降も参加受付いたします。

問 合 先 一般社団法人 栃木県経営者協会 〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4 T E L : 028-611-3226

そ の 他 ・ 参加証はございません。申込みを行ったうえで当日会場までお越しください。
・ 申込受付後、3営業日以内にFAXまたはE-mailにて受付連絡をいたします。

申込先 FAX 028-611-1601

「経営参謀養成セミナー」参加申込書

____月 ____日 申込

会社名	窓口担当者	
所在地 〒	お 名 前	
	部署・役職名	
T E L:	F A X:	e-mail:
受講者名	所属部署・役職	受講セミナー (当てはまるものに○を付けてください)
(フリガナ)		Part. I・II ・ Part. Iのみ(7/24) ・ Part. IIのみ(8/28)
(フリガナ)		Part. I・II ・ Part. Iのみ(7/24) ・ Part. IIのみ(8/28)
(フリガナ)		Part. I・II ・ Part. Iのみ(7/24) ・ Part. IIのみ(8/28)
上記の通り参加費____名分____円を添えて申し込みます 参加費支払い方法:銀行振込(____月____日____銀行____支店振込予定)		連絡票においてお預かりした個人情報、当会の個人情報保護管理に基づき、安全かつ適性に管理いたします