

管理・監督者向けセミナー

今求められるリーダーの役割

～部下の自律と協働を促す具体的スキルで真のリーダーへ！～

日 時 平成31年2月19日(火) 10:00～17:00、交流会 17:10～18:40
20日(水) 10:00～17:00

講 師 野内比佐子氏(あしぎん総合研究所 上席研究員)

会 場 足利銀行 研修センター(駐車場なし:JR宇都宮駅西口から徒歩5分)

受講対象 管理・監督者または管理・監督者の候補者

参加費 会員企業 16,000円、一般企業 22,000円(資料・昼食・交流会費等全て込み)
<複数参加の2人目以降は、会員 10,000円、一般 15,000円>

一過性の研修で終わらせないための“セミナー後のフォロー”

- ▶ セミナー後記…受講後、研修での学びを実践した結果を取りまとめ、研修後の気づきを促す。
- ▶ セミナーレポート…受講者の上司へ、受講者が学んだことを実践できているかの確認ができるセミナー内容のレポートを送付。

昨年アンケート (一部)

- 課題を通して、マネジメントの大切さを考えることができた。
- 業務上問題が発生した際に、これまでは原因追及までいかなかったが、視点を変えるとわかることもあると知ることができた。
- PDCAを回しているつもりで回していないことに気づかされました。常にPDCAを回し続けなければならない重要性も知ることができました。
- 部下にビジョンをしっかりと伝える大切さを知ることができてよかった。
- 時代が変わり、部下も変わってきているのだから、上司も変わるべきだと痛感した。
- コーチングを初めて学びましたが、難しくても何回も繰り返したので、感覚が掴めました。
- 交流会の雑談の中にも日常業務に活かせる話があった。



主 催 一般社団法人 栃木県経営者協会

<プログラム>

内容

<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">2月19日 (火)</p>	<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">マネジメント</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 管理職の役割 <ul style="list-style-type: none"> ■ マネジメントとリーダーシップ ■ リーダーに求められる二大機能「PM理論」 2. マネジメント <ul style="list-style-type: none"> ■ マネジメントの使命 ■ 組織目標とPDCAサイクル 3. 組織のマネジメント <ul style="list-style-type: none"> ■ 理念の浸透 ■ 目標の連鎖 4. 業務のマネジメント <ul style="list-style-type: none"> ■ 業務分担の決定 ■ 適切な指示と進捗確認 ■ 業務改善 なぜなぜ分析
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">2月19日 (火)</p>	<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">リーダーシップ エンパワメントの 発揮</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. これからのリーダーシップスタイル <ul style="list-style-type: none"> ■ 求められるリーダーシップスタイル 部下の自律と協働を促す「エンパワメント」 ■ エンパワメントの発揮 コーチングの基本スキル <ul style="list-style-type: none"> ▪ 信頼関係を築く「傾聴」 ▪ 人を育てる「承認」 ▪ ゴールへ導く「質問」 2. 部下の育て方 <ul style="list-style-type: none"> ■ 成長を促す働きかけ ■ OJT の進め方(SL 理論)
<p>17:10 ～ 18:40</p>		<p>交流会(交流会費は、参加に含まれております)</p> <p>※ 講師や総務・人事の第一線で活躍している委員も参加します。</p> <p>※ アルコールも用意しているため、飲まれる方は、車両の運転をお控えください。</p>
<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">20日 (水)</p>	<p style="writing-mode: vertical-rl; text-orientation: upright;">部下指導 自律を促す コーチング</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. コーチング基本スキルの復習 <ul style="list-style-type: none"> ■ 傾聴・承認・質問 2. 部下の自律を促す面談スキル <ul style="list-style-type: none"> ■ 目標管理制度における面談の重要性 ■ 気づきを与える面談の流れ 3. 目標設定面談のポイント <ul style="list-style-type: none"> ■ 評価の納得度を高めるためには初めが肝心 ■ 目標設定時に①具体的に何をするのか②どの程度を目指すのかを明らかにする 4. フィードバック面談のポイント <ul style="list-style-type: none"> ■ 正しい評価のために①実際の取り組みを把握すること②本人に語らせること

<講師等紹介>

講師 **野内 比佐子** 氏 (あしぎん総合研究所 上席研究員)

地方新聞社に新聞記者として入社。教育問題を中心に取材活動を行う。その後、キリンアンドコミュニケーションズ(株)にてキリンビールの工場広報を担当。チーフマネージャーとして広報活動及び研修等を担当する。

キリンにおけるマネジメントやスタッフ育成の経験・スキルを活かし、人材育成コンサルタントとして活躍している。

現在、研修講師としては、年間 100 件の研修に登壇。自身の経験から受講生に寄り添った研修を行い、受講生の共感を得ている。

運営委員 (企業名 50 音順)

チーフ **名村 史絵** 氏 (三信電工(株) 代表取締役)

鷹巣 亮輔 氏 (株足利銀行 研修室 次長)

中山 和之 氏 (シーデーピージャパン(株) 専務取締役)

廣瀬 均 氏 (栃木県農業協同組合中央会 総務企画部 審議役)

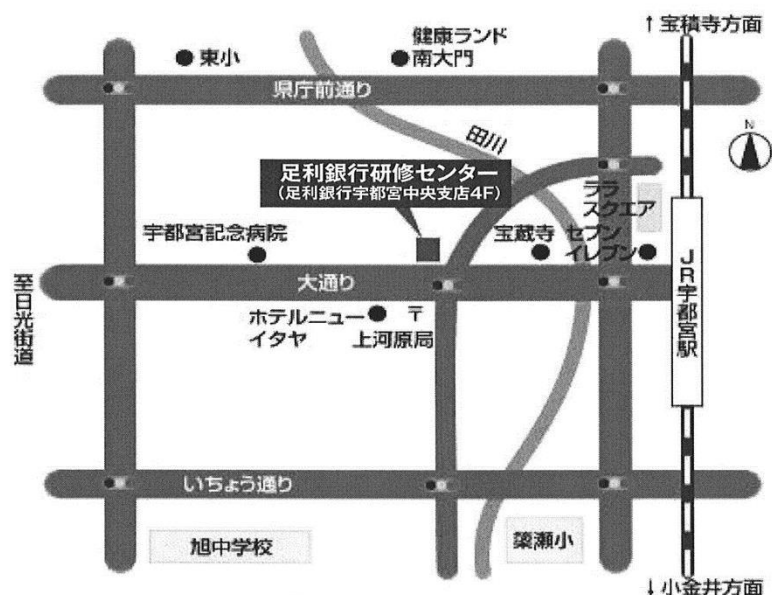
梶屋 正司 氏 (日産自動車(株)栃木工場 人事課長)

高嶺 佳子 氏 (株ヒューマンリップル キャリアコンサルティング 事業部長)

<研修会場>

足利銀行 研修センター 宇都宮市大通 1-4-16

※ 駐車場は、用意しておりません。公共交通機関のご利用をお薦めします。



<申込要項>

日時	平成31年2月19日(火) 10:00~17:00、17:10~ 交流会 20日(水) 10:00~17:00 2日通い
会場	足利銀行 研修センター 宇都宮市大通り 1-4-16
参加費用	会員企業 16,000円 一般企業 22,000円 複数参加では、2人目以降1人 会員企業:10,000円 一般企業:15,000円 参考 } 会員企業 : 1名 16,000円 2名 26,000円 3名 36,000円 一般企業 : 1名 22,000円 2名 37,000円 3名 52,000円
定員	30名(定員になり次第締め切ります) ※ 最少催行人数は10名とさせていただきます
申込方法・期限	<ul style="list-style-type: none"> 下記申込書の所要事項をご記入のうえFAX、またはメール(ホームページ http://www.tochikei.jp/seminar2018.htm)にてお申込み下さい。 募集人員に制限がありますのでお早めにお申込み下さい。 参加費は開催1週間前までに銀行振込にて納入下さい。 納入された参加費は原則返却いたしませんので代理の方をご派遣下さい。 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 5px 0;"> 振込先 } 足利銀行宇都宮支店 普通口座 230853 栃木銀行馬場町支店 普通口座 1978052 (社)栃木県経営者協会 </div> <p>※ 恐れ入りますが、振込手数料は貴社にてご負担下さい</p> <ul style="list-style-type: none"> 2/12(火)が申込〆切ですが、定員に空きがある際は、引続き受付いたします。 問合せ先 一般社団法人 栃木県経営者協会 (担当:鈴木) TEL:028-611-3226

受 講 申 込 書

____年 ____月 ____日 申込

管理・監督者向けセミナー「今求められるリーダーの役割」					
会社名		窓口担当者			
所在地 〒		お 名 前			
		部 署 ・ 役 職 名			
TEL : - -		FAX : - -			
E-mail :		@			
	受講者名	所属部署・役職名	管理・監督者 経験年数	年 齢	会場までの 移 動 手 段
1人目	(フリガナ)		. 年	歳	車・徒歩 公共交通機関
	E-mail : @				
2人目	(フリガナ)		. 年	歳	車・徒歩 公共交通機関
	E-mail : @				
3人目	(フリガナ)		. 年	歳	車・徒歩 公共交通機関
	E-mail : @				
上記の通り参加費____名分____円を			申込書においてお預かりした情報については、当会の個人情報保護管理に基づき、安全かつ適性に管理いたします。		
銀行振込(____月____日____銀行____支店振込予定)いたします。					

FAX : 028-611-1601 栃木県経営者協会 担当:鈴木 行き
必要事項を記載の上、そのままFAXしてください。

※ セミナー後、課題用紙を「担当窓口」もしくは「各受講者」宛てに送付いたしますので、メールアドレスをご記入ください。